

Risicomanagement Stichting de Noordzee

In het huidige tijdsgewricht van dynamische maatschappelijke en politieke ontwikkelingen is het meer dan ooit noodzakelijk mogelijke risico's voor de continuïteit van de organisatie in kaart te brengen en deze waar mogelijk en nodig te minimaliseren. Stichting de Noordzee maakt hiervan een risicoanalysemodel. In de analyse worden de risico's ingeschat langs twee wegen: kans en impact. Het oordeel op deze twee punten leidt al of niet tot een beheersmaatregel.

Mogelijke risico's

Stichting de Noordzee onderscheidt drie categorieën van risico's:

- Risico's ten aanzien van maatschappelijke en politieke positie;
- Financiële risico's;
- Risico's op het gebied van bedrijfsvoering.



Binnen deze drie categorieën zijn enkele van de belangrijkste risico's met hun beoordeling en beheersmaatregel opgenomen:

Categorie	Risico	Kans	Impact	Beheersmaatregel
Maatschappelijk / politiek	Verslechteren van positie in Den Haag	Klein	Middel	Continue lobby in Den Haag en uitvoeren maatschappelijk relevante projecten.
Maatschappelijk / politiek	Suboptimale samenwerking met collega organisaties	Klein	Middel	Versterken samenwerkingsverbanden.
Maatschappelijk / politiek	Reputatie- of imagoschade	Klein	Groot	Goede afspraken over woordvoering, goede persvoorlichters en science based werken.

Categorie	Risico	Kans	Impact	Beheersmaatregel
Financieel	Onvoldoende externe financiering	Middel	Groot	Strakke sturing op acquisitiedoelen en versterken acquisitievaardigheden. Versterken van de continuïteitsreserve.
Financieel	Aangaan van niet voorziene verplichtingen in contracten	Middel	Groot	Externe jurist beoordeelt mogelijk risicovolle contracten.
Financieel	Cashflow of liquiditeitsrisico	Middel	Groot	Doorlopende cashflow en liquiditeitsmonitoring.
Bedrijfsvoering	Technische- en systeemstoringen	Klein	Groot	Opslag en dagelijkse back-up in de Cloud.
Bedrijfsvoering	Ziekte medewerkers en vertrek sleutelfiguren	Middel	Groot	Aanbieden aantrekkelijk loopbaanbeleid, mogelijkheden tot doorgroeien, onderhouden goed netwerk externe consultants.
Bedrijfsvoering	Fraude	Klein	Middel	Procedures conform RJ 650 en controle door accountant.
Bedrijfsvoering	Cyberrisico's	Middel	Middel	Virusscanner, monitoring door externe ICT organisatie, logische en fysieke toegangsbeveiliging.

Als het gaat om haar positie bewaakt Stichting de Noordzee haar onafhankelijkheid, reputatie en geloofwaardigheid. Dat geheel geeft ons de vrijheid om ons kritisch op te stellen ten opzichte van beleid en gedrag van overheden en bedrijven; ook als de onderwerpen gevoelig liggen. Onze reputatie en geloofwaardigheid zijn gebaseerd op heldere analyses en onderbouwde alternatieven en oplossingen die wij aandragen. Bovendien zijn wij open, zorgvuldig en transparant in onze handelwijze en berichtgeving. De directeur is op de hoogte van alle externe uitingen van de organisatie.

Risico analyse projecten:

Zowel inhoudelijk als financieel checken we onze projecten voor de start op realisme, fiscaliteit en debiteurenrisico. Waar nodig nemen we maatregelen om mogelijke risico's af te dekken. In de loop van een project is adequate informatievoorziening en kwartaalcontrole op resultaat, tijd en geld het adagium. In onze risicoanalyse bepalen we vooraf de 'risk appetite': welk risiconiveau zijn we bereid te aanvaarden voordat maatregelen noodzakelijk zijn? Daarbij richten we de risicoanalyse op gebeurtenissen die – als zij zich voordoen – een negatief effect hebben op het bereiken van de doelstellingen van de organisatie. In de formulering van de beheersmaatregelen maken we een onderbouwde keuze voor eventuele 'risk responses'. Ter dekking voor eventuele onvoorziene risico's is in 2016 een voorziening risico projecten gevormd ter grootte van €40.000,-